

## Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis

### Redegjørelse rapporteringsåret 2025

For Hywer AS

#### Hensikten med rapporten

Denne rapporten er utarbeidet i tråd med kravene i lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold («Åpenhetsloven») § 5. Redegjørelsen beskriver Hywers retningslinjer, rutiner og arbeid for å sikre respekt for menneskerettigheter og gode arbeidsforhold, samt hvordan aktsomhetsvurderingene er gjennomført og resultatene av disse. Redegjørelsen gjelder perioden 1. januar til 31. desember 2025.

#### Aktsomhetsvurderinger – OECDs modell

Hywer gjennomfører løpende aktsomhetsvurderinger av egen virksomhet, leverandørkjeder og forretningspartnere i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Modellen består av seks trinn som gir en strukturert tilnærming til arbeidet med ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis. Gjennom å følge denne metodikken styrker Hywer sin evne til å identifisere, forebygge og håndtere negativ påvirkning knyttet til arbeidstakere, menneskerettigheter, arbeidstakerforhold, miljø, korrupsjon, samt eierstyring og selskapsledelse, forbundet med vår virksomhet, leverandørkjeder og andre forretningsforbindelser.



Modell: OECD

## Nøkkelinformasjon om virksomheten og leverandørkjeden

Hywer er en totalleverandør av løsninger til kraftbransjen, og har bygget rundt 90 komplette vannkraftverk i Norge. Hywer leverer også tjenester og mekaniske komponenter til vannkraftbransjen. Selskapet har 44 ansatte, en omsetning på ca. 360 mill. kr. og hovedkontor i Dale i Sunnfjord.

Hywer er en del av Saint-Gobain Distribution Norway AS, som er eid av det internasjonale konsernet Compagnie de Saint-Gobain («SG»). SG er et fransk industrikonsern som designer, produserer og distribuerer byggemateriale. Selskapet ble etablert i 1665, har 168 000 ansatte og driver virksomhet i 75 land.

Hywer har et bredt vare- og tjenestespekter. Uavhengig av hvilke produkter eller tjenester som leveres, skal kundene være trygge på at leveransene er produsert i tråd med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Selskapet har over tid arbeidet systematisk med å sikre oversikt over leverandører, underleverandører og tjenesteleverandører, og påse at disse driver ansvarlig virksomhet. Bærekraftig innkjøp står sentralt, og det stilles krav til at produkter og tjenester ivaretar miljøhensyn, arbeidstakerrettigheter og gjeldende lovverk. Kravene er implementert i innkjøpsavtaler med leverandørene våre, forankret i virksomhetens etiske retningslinjer og integrert i organisasjonens praksis.

Åpenhetslovens krav til aktsomhetsvurderinger bidrar til å styrke og tydeliggjøre dette arbeidet. Våre aktsomhetsvurderinger gjennomføres i tett samarbeid med Saint-Gobain. Vi foretar regelmessige risikoanalyser av alle leverandører, produktkategorier og geografiske områder. Leverandører som defineres som høy-risiko blir gjenstand for grundigere risikovurderinger, som gjennomføres gjennom en ekstern tredjepart. Risikoen vurderes basert på informasjon fra egevaluering fra leverandøren, offentlig tilgjengelig informasjon om leverandøren, bransjerisiko, landrisiko, samt i noen tilfeller annen innhentet informasjon. Risikovurderingene gir i en del tilfeller grunnlag for nærmere oppfølging. Ved negative funn vil det iverksettes tiltak for å rette opp, og forhindre at avvikene gjentas.

Hywer er omfattet av Åpenhetsloven, som skal sikre at virksomheter respekterer og redegjør for håndtering av risiko for negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ved produksjon av varer og tjenester, i egen virksomhet og i hele leverandørkjeden.

## 1 FORANKRING AV BÆREKRAFTIG FORRETNINGSPRAKSIS I VIRKSOMHETEN

Konsernet Saint-Gobain er bygd opp på grunnlag av en rekke felles prinsipper som er implementert av både ledelsen og de ansatte (Saint-Gobains adferds og handlingsprinsipper). Implementeringen av disse prinsippene er en forutsetning for å være en del av konsernet. Hywers arbeid med menneskerettigheter er forankret i Hywers styre og ledelse. Hywers miljøpolicy finnes på våre hjemmesider, <https://www.hywer.no/>

Andre relevante policyer og retningslinjer:

- Anticorruption policy
- Biodiversity policy
- EHS policy
- Framework for fare wages
- Health policy
- High risk minerals policy

- Human rights policy
- Policy on group alert system
- Privacy policy
- Responsible purchasing policy
- Timber policy

Disse policyene og retningslinjene bidrar til å sikre god etisk praksis i konsernet.

Ansvaret for gjennomføring og oppfølging av arbeidet med aktsomhetsvurderinger er tillagt Leder bærekraftig og intern advokat. Aktsomhetsvurderingene gjennomføres av Leder bærekraft og Leder Salg og Leveranse.

Hywer har hatt følgende mål for 2025:

- Videreføre opplæring i kategori- og innkjøps-organisasjon (interne Saint-Gobain-kurs)
- Oppfølging av leverandører fra redegjørelse 2024
- Sørge for at alle vesentlige leverandører, også tjenesteleverandører, er kontraktsleverandører med signert leverandørklæring (CoC/supplier charter)
- Invitere flere risikoleverandører til EcoVadis
- Forbedre score på vurdering av eget konsern (Saint-Gobain Distribution Norway) i Ecovadis
- Innføre egen rutine for skjerpede aktsomhetsvurderinger
- Innføre rutine for kartlegging av produkter som kan inneholde konfliktmineraler

Mål for kommende periode:

- Videreutvikle opplæring og kompetanseheving innen bærekraftige innkjøp
- Følge opp leverandører med identifisert risiko, inkludert planlagt SMETA-revisjon
- Sikre at alle vesentlige leverandører, også tjenesteleverandører, er kontraktsfestet med signert leverandørklæring (CoC)
- Vurdere å invitere flere relevante høyrisikoleverandører til EcoVadis
- Vurdere behov for utvidet bruk av risikovurderingsverktøy for utvalgte leverandører

## 2 KARTLEGGING OG PRIORITERING

Saint-Gobain risikovurderer årlig hele sin drift, og setter krav til selskapene i konsernet gjennom et rammeverk for internkontroll – ICRF. Via dette rammeverket gjennomfører de forskjellige selskapene en egenvurdering og GAP-analyse, som også inkluderer bærekraftig forretningspraksis.

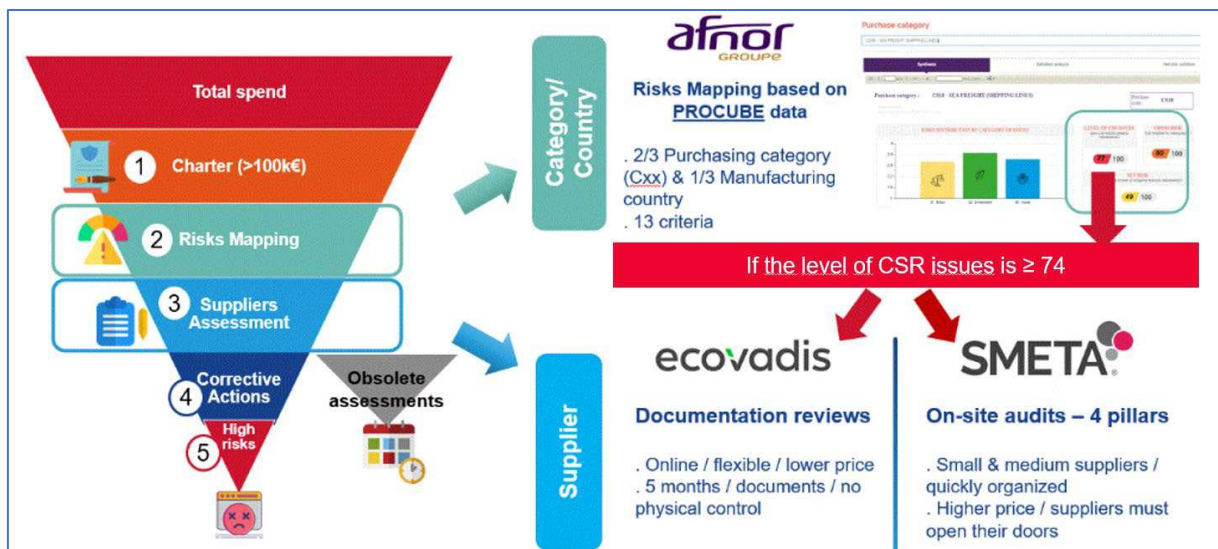
Saint-Gobain har en felles prosess for å påvirke og engasjere leverandører til å jobbe med bærekraftige innkjøp, som ble lansert i 2023. Denne bruker vi også i Hywer. Prosessen består av fire trinn:



## 1 Supplier charter/CoC/Leverandørreklæring

Alle leverandører som vi handler for mer enn 100 000 euro av i løpet av et år, må signere leverandørreklæringen vår. Leverandørreklæringen er et obligatorisk vedlegg i alle nye leverandørkontakter. Leverandørreklæringen sikrer at leverandøren anerkjenner våre krav til bærekraftige innkjøp. Den gir også informasjon om varslingsystemet vårt og klausuler om antikorrupsjon og embargo.

## 2 CSR-risikovurdering



Leverandører som vi enten handler for mer enn 100 000 euro av, eller som samlet står for 90 % av våre innkjøp skal gjennomgå en risikobasert CSR-risikovurdering i verktøyet Afnor. I Afnor defineres en risiko basert på innkjøpskategori (2/3) og produksjonsland (1/3). Det er til sammen 13 kriterier som vurderes:

### Rett praksis og etikk

1. Bedrageri og korrupsjon
2. Beskyttelse av personopplysninger
3. Eiendomsrettigheter og patenter

### Miljø

4. Tap av biodiversitet
5. Klimaendringer og klimagasser
6. Utarming av naturressurser
7. Forurensning (vann, luft og jord)
8. Avfall og slutfase-håndtering (end-of-life)

#### Menneskerettigheter og sosiale forhold

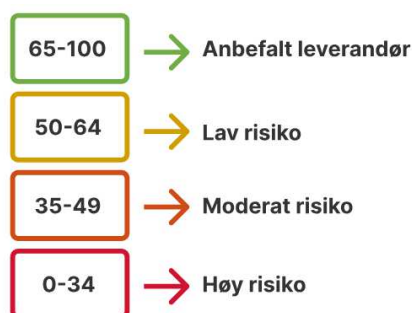
9. Barnearbeid
10. Diskriminering
11. Tvangsarbeid og moderne slaveri
12. Helse og sikkerhet
13. Arbeidsforhold og organisasjonsfrihet

Basert på disse kriteriene defineres en CSR-risiko. Om denne  $\geq 74$  defineres leverandøren som høyrisiko, og vi gjør videre undersøkelser. Dersom CSR-risiko er  $<74$  defineres leverandøren som lavrisiko.

### 3. CSR-evaluering/Aktsomhetsanalyse

Leverandører som er definert som høyrisiko inviteres til EcoVadis for egenvurdering og dokumentkontroll. Et alternativ til EcoVadis kan være SMETA-revisjon. I Hywer bruker vi også leverandørens egne redegjørelser for aktsomhetsvurderinger og egnevalueringsskjemaer i våre analyser.

Ved bruk av EcoVadis gis en score fra 0 til 100. Denne er underlag for hvilken prosess som så følges.



Figur 3: Ny vurdering av leverandør basert på score i EcoVadis.  
Basert på Saint-Gobains «Rules for Buyers»

Illustrasjonen på neste side viser Saint-Gobains «Rules for Buyers» og viser videre oppfølging av leverandører.

CSR RATING	CSR FLAG	VALIDITY <sup>1</sup>	CORRECTIVE ACTION PLAN (CAP) <sup>2</sup>	NEXT STEP / RE-EVALUATION
<b>HIGH RISKS</b> [0-34]	ASSESSED-FAILED	0 month	Compulsory to implement CAP within 6 months	After 12 months: Compulsory to do On-Site Audit ≥ MEDIUM RISKS else CSR Flag = DELISTED
<b>MEDIUM RISKS</b> [35-49]	ASSESSED-1	12 months	Compulsory to implement CAP within 12 months	After 12 months: Compulsory to do CSR doc. Review <sup>3</sup> /On-Site Audit <sup>4</sup> else CSR Flag = Assessed-Obsolete
<b>UNDER CONTROL</b> [50-64]	ASSESSED-2	24 months	Recommended to implement CAP	After 12 Months: CSR Flag = Assessed-1 After 24 months: Compulsory to do CSR doc. Review/On-Site Audit else CSR Flag = Assessed-Obsolete
<b>OPPORTUNITIES</b> [65-100]	ASSESSED-3	36 months	Considered as « Recommended Supplier »	After 12 Months: CSR Flag = Assessed-2 After 24 Months: CSR Flag = Assessed-1 After 36 months: Compulsory to do CSR doc. Review/On-Site Audit else CSR Flag = Assessed-Obsolete

<sup>1</sup>Validity considered from scorecard publication date <sup>2</sup>CAP considered from scorecard publication date <sup>3</sup>CSR doc. review by EcoVadis <sup>4</sup>On-site audit = SMETA 4 pillars

#### 4. Korrigerende handlingsplan («CAP»)

Dersom leverandøren får lavere score enn 49 i EcoVadis, eller det er oppdaget faktiske negative konsekvenser, vil de bli pålagt en CAP som må implementeres innen gitte tidsintervaller (6 måneder for høyrisikoleverandører, 12 måneder for leverandører med moderat risiko). Vi vil også gjennomføre ny kontroll, enten dokumentkontroll eller SMETA-revisjon. Om leverandøren ikke implenterer CAP innen fristen vil leverandøren stenges.



#### 3 STANSE, FOREBYGGE ELLER REDUSERE PÅVIRKNING

Dersom leverandøren får lavere score enn 49 i EcoVadis, eller det er oppdaget faktiske negative konsekvenser vil de bli pålagt en CAP som må implementeres innen gitte tidsintervaller (6 måneder for høyrisikoleverandører, 12 måneder for leverandører med moderat risiko). Deretter vil vi også gjennomføre ny kontroll (dokumentkontroll eller SMETA-revisjon). Om leverandøren ikke implenterer CAP innen fristen vil leverandøren stenges.

#### 4 OVERVÅK- GJENNOMFØRING OG RESULTATER

Overvåkning handler om å måle effekten av systematisk arbeid i alle trinn i aktsomhetsvurderingene. Virksomheten må ha gode rutiner på plass for å fange opp og kritisk vurdere egne konklusjoner, prioriteringer og tiltak. Erfaringer som er gjort skal brukes for å forbedre prosesser og resultater for framtida.

I Hywer er det Leder bærekraft og intern advokat som vurderer egen prosess. Leder bærekraft og Leder Salg og Leveranse utfører aktsomhetsvurderingen.

#### 5 KOMMUNISERE

Åpenhetsloven krever at virksomheten skal kommunisere til aktuelle interessenter hvordan negative påvirkninger og konsekvenser er håndtert. Når aktuelle målgrupper er identifisert, må disse gruppene motta informasjon om de negative konsekvensene som angår dem, og om hvilke tiltak som er iverksatt.

Hywer offentliggjør en årlig redegjørelse for vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger på vår hjemmeside (<https://hywer.no/skaperkraft-2/>). Her kommuniseres det også om eventuell negativ påvirkning eller skade. Direkte berørte interessenter og kunder kontaktes direkte og informeres. Hywer deltar også i møter med leverandører og kunder der det informeres om hvordan vi jobber med Åpenhetsloven og hva som eventuelt er avdekket.

#### 6 GJENOPPRETTING

Dersom en virksomhet har identifisert at de har forårsaket eller bidratt til skade på mennesker eller samfunn, skal skaden håndteres gjennom tiltak for gjenoppretting. Slike tiltak kan gjennomføres i samarbeid med relevante parter. Gjenoppretting kan blant annet innebære økonomisk kompensasjon eller erstatning, offentlig beklagelse eller andre tiltak for å rette opp skaden. Gjenoppretting innebærer også å sikre tilgjengelige og effektive klageordninger for berørte interessenter og rettighetshavere.

Dersom det avdekkes negative konsekvenser for mennesker, samfunn eller miljø, skal Hywer iverksette nødvendige tiltak som sørger for gjenoppretting og hindrer gjentakelse.

Hywer har som en del av Saint- Gobain-konsernet et varslingsystem som er tilgjengelig for alle ansatte og eksterne på denne nettsiden: <https://www.bkms-system.com/saint-gobain>. Alle varsler blir håndtert i henhold til følgende policy: [https://www.saint-gobain.com/sites/saint-gobain.com/files/media/document/2021-07/politique\\_alerte\\_va.pdf](https://www.saint-gobain.com/sites/saint-gobain.com/files/media/document/2021-07/politique_alerte_va.pdf).

Forespørsler knyttet til aktsomhetsvurderinger og håndtering av potensielle og faktiske negative konsekvenser generelt, eller for enkeltvarer og tjenester, kan sendes til [post@hywer.no](mailto:post@hywer.no).

## Resultater aktsomhetsvurderinger 2025

### Vurdering egen virksomhet

Internkontroll (ICRF GAP-analyse og revisjon) ble gjennomført i juni 2025. I denne gjennomgangen ble blant annet områdene salg, innkjøp og leverandør oppfølging, lager og logistikk, HMS, HR og IT vurdert.

Det ble særlig avdekket forbedringspunkter innen innkjøp og lager, hovedsakelig knyttet til rutiner og prosesser. På bakgrunn av dette er det iverksatt tiltak for å styrke dokumenterte rutiner, tydeliggjøre ansvarsforhold og sikre mer systematisk oppfølging av leverandører. Disse tiltakene følges opp som en del av Hywers kontinuerlige forbedringsarbeid.

### Vurdering av leverandører

Hywer hadde i rapporteringsperioden 01.01.2025-31.12.2025 487 produkt- og tjeneste-leverandører. Av disse er 84 leverandører risikovurdert i tråd med interne prosedyrer. Disse leverandørene sto for 92% av innkjøpene til Hywer i rapporteringsperioden. Utvalget er basert på en risikobasert tilnærming, både størrelse på innkjøp og vesentlighet er lagt til grunn. Både norske og utenlandske leverandører er inkludert i vurderingen.

I årets risikovurdering er ingen leverandører vurdert som høyrisiko. Dvs at ingen leverandører har fått CSR-risiko høyere enn 73 i Afnor. En leverandør av stålør fra Emiratene ble vurdert som høyrisiko for to år siden da det var risiko knyttet til arbeidsforhold i fabrikk. Det ble gjennomført en SMETA-revisjon med tilhørende handlingsplan. Det er planlagt oppfølging med ny SMETA-revisjon for å verifisere at tiltakene er implementert og fungerer etter hensikten.

En annen leverandør innen glassfiber ble vurdert som høyrisiko i 2024, men har siden byttet produksjonsland. Dette har medført en betydelig reduksjon i CSR-risiko i Afnor.

En tjenesteleverandør innen leasingtjenester ble også vurdert som høyrisiko i 2023. Risikoen er hovedsakelig knyttet til miljø, med høy påvirkninger på klimaendringer gjennom høyt CO2-utslipp, høyt forbruk av råmaterialer og utslipp til luft, vann og jord. Det er ikke avdekket risiko innenfor områdene etikk og sosial bærekraft. Leverandøren har gjennomført Platinum EcoVadius-vurdering og signert leverandørreklæring/CoC.

Se tabell nedenfor for nærmere vurdering.

Produktkategori	Land	CSR-risiko Afnor	EcoVadis/SMETA	Vurdering
<b>Rør og beslag (stål, støpejern)</b>	<b>De forente arabiske emirater</b>	<b>71</b>	SMETA-revisjon 2024	Leverandøren gjennomførte en SMETA-revisjon i 2024. Revisjonen avdekket fire avvik fra kravene. To avvik gjaldt HMS-forhold, ett gjaldt varslingsrutiner og ett gjaldt oppfølging av rekrutteringsselskap. Det ble etablert en tiltaksplan, og leverandøren bekreftet 15.05.2024 at alle avvik er lukket. Leverandøren anses å være under kontroll. Oppfølging videreføres gjennom planlagt SMETA-revisjon for å verifisere at tiltakene er implementert og fungerer etter hensikten.
<b>Leasing-tjenester (bil)</b>	<b>Norge</b>	<b>72*</b>	Platinum EcoVadis 2024	Leverandøren har gyldig Platinum EcoVadis-vurdering. Vi anser leverandøren som under kontroll.

\*Basert på fjorårets score. Det er ikke gjennomført ny vurdering i dette rapporteringsåret.

### Oppsummert risikobilde og prioriteringer

Det er ikke avdekket faktiske negative konsekvenser for menneskerettigheter eller arbeidsforhold i rapporteringsperioden, men det foreligger en generell risiko knyttet til enkelte produktkategorier og geografier. Basert på gjennomførte aktsomhetsvurderinger har Hywer identifisert følgende hovedområder med potensiell risiko:

- Leverandører i geografiske områder med forhøyet risiko for brudd på arbeidsrettigheter
- Produksjon av stål, rør og mekaniske komponenter
- Oppfølging av underleverandører og rekrutteringspraksis i leverandørkjeden

Disse risikoene prioriteres i det videre arbeidet med aktsomhetsvurderinger, blant annet gjennom utvidede analyser, styrket leverandør oppfølging og eventuelle revisjoner.

Det har ikke vært identifisert tilfeller hvor gjenoppretting har vært påkrevd. Det har heller ikke vært avdekket negative påvirkninger som har gjort det nødvendig å ta direkte kontakt med berørte interessenter og kunder.

Denne redegjørelsen er publisert på våre nettsider.

Kontaktperson for rapporten:

Gine Kirkebøen Støren

Leder Bærekraft

[gine.storen@hywer.no](mailto:gine.storen@hywer.no)

\*\*\*

Oslo 26. juni 2026

*Endre Fløystad*

---

Navn: Endre Fløystad

Tittel: Styreleder

*Rune Skjevdal*

---

Navn: Rune Skjevdal

Tittel: CEO

*Per Gunnar Alseth*

---

Navn: Per Gunnar Alseth

Tittel: Styremedlem

*Jørgen Hannestad*

---

Navn: Jørgen Hannestad

Tittel: Styremedlem

# Deltakere

**SAINT-GOBAIN DISTRIBUTION NORWAY AS** 991 212 531 Norge

**SAINT-GOBAIN DISTRIBUTION NORWAY AS** 991212531 Norge

## *Signert med E-signere*

**29.06.2026 09:31:17 UTC**

### Undertegner

Dato

Endre Fløystad  
CEO/CFO  
endre.floystad@saint-gobain.no  
+47 95 08 97 00

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 87.58.86.248

**SAINT-GOBAIN DISTRIBUTION NORWAY AS** 991212531 Norge

## *Signert med E-signere*

**26.06.2026 10:49:42 UTC**

### Undertegner

Dato

Jørgen Hannestad  
Kon.dir.Bus.Development  
jorgen.hannestad@saint-gobain.no  
+47 95 26 97 90

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 77.18.32.173

**HYWER AS** Norge

## *Signert med E-signere*

**26.06.2026 14:15:02 UTC**

### Undertegner

Dato

Rune Skjevdal  
CEO Hywer  
rune.skjevdal@hywer.no  
+47 97 02 20 14

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 147.161.189.4

**HYWER AS** Norge

## *Signert med E-signere*

**26.06.2026 12:08:36 UTC**

### Undertegner

Dato

Per Gunnar Alseth  
Salgsingeniør  
per.gunnar.alseth@hywer.no  
+47 915 52 588

Leveransekanal: E-post  
IP-adresse: 147.161.147.8